

## El sello del equipo económico que asumirá en marzo y sus desafíos

Domingo, 23 de Enero de 2022 - Id nota:1028647

Medio : El Mercurio  
 Sección : Economía y Negocios  
 Valor publicitario estimado : \$19877000.-  
 Página : B-6 y B-7  
 Tamaño : 44 x 50

[Ver completa en la web](#)

**Carteras de Hacienda, Trabajo y Economía:**

# EL SELLO DEL EQUIPO ECONÓMICO que asumirá en marzo y sus desafíos

La trayectoria, atributos y, en algunos casos, también las polémicas de las futuras autoridades Mario Marcel, Jeannette Jara y Nicolás Grau. La reforma tributaria, la estabilidad fiscal, la agenda laboral, junto con la transformación de la matriz productiva, el impulso a las pymes y la creación del Banco Nacional del Desarrollo, son parte de las tareas que impulsarán a contar del 11 de marzo. • MIRIAM LEIVA, JESSICA MARTICORENA Y LUIS MUSQUIZ.

**Nuevo ministro de Hacienda del gabinete de Gabriel Boric**

## Mario Marcel: El nombre que tranquiliza mercados, modera y revaloriza los 30 años de la Concertación

### MINISTERIO DE HACIENDA

**Nombre:** Mario Marcel  
**Profesión:** ingeniero comercial, Universidad de Chile, M. Phil. Economía, Universidad de Cambridge, Reino Unido.  
**Experiencia:** director de Presupuestos. Subdirector de gobernabilidad y desarrollo territorial de la OCDE. Cereente de capacidad institucional y finanzas del BID. Presidente del Banco Central.

Metódico. Reflexivo. De palabras justas y precisas, poco elocuentes. Con un nivel de paciencia que parece "operado de los nervios". Así es Mario Marcel, el nuevo ministro de Hacienda, quien decidió abandonar su rol de presidente del Banco Central para preocuparse de las finanzas públicas.

Para algunos, con este salto cumple un viejo anhelo truncado en 2006 por su antiguo amigo, Nicolás Eyzaguirre, pero más cierto es que llega a arropar a un gobierno que con un programa social ambicioso abre flancos de incertidumbre entre los privados. Y se notó, pues oficializado su nombre, el dólar descendió, la Bolsa subió un 3,49%, lo que no ocurría desde el 22 de noviembre, y empresarios valoraron su llegada a Teatinos 120.

Fiel a su estilo respetuoso de lo institucional llamó el viernes en la mañana al ministro de Hacienda, Rodrigo Cerdá, para comunicarle de manera sobria, con pocas palabras, que dejaría el Banco Central, adonde llegó en 2015. Un año después fue designado presidente del organismo monetario por Michelle Bachelet, y ratificado el año pasado por Sebastián Piñera, batiendo el récord de ser nominado por dos mandatarios de distinto color político, consignando la impronta técnica de su instalación.

De alguna forma este institutano, quien fue el primero de su familia en contar con un título universitario de la Facultad de Economía de la U. de Chile, se transformó en un "hombre transversal". No en vano, Clapes UC, que se identifica con el exministro de Piñera, Felipe Larraín, organizó un homenaje al que asistieron diversos economistas que habían trabajado con él en distintos ángulos. "Marcel es una persona institucional, comprometida, trabajadora, analítica, que cree en el trabajo en equipo, contagiando con su empeño por aportar al país como un real servidor público", señalaba en ese momento su par en el Banco Central, Rosanna Costa, en una de las intervenciones más recordadas.

Precisamente, ese ha sido el comentario más escuchado cuando su nombre empezó a circular como posible jefe de la billetera fiscal. "Marcel es un servidor público de excelencia. Chile tiene la suerte de contar con él", dice la economista Claudia Martínez.

Voces cercanas al comando señalaban que desde que Boric ganó la elección pensó en Marcel como su ministro de Hacienda, a quien conocía institucionalmente, pues varias veces conversó con él en su rol de diputado. De a poco se hicieron más cercanos, no en vano cuando el Presidente electo mencionó su nombre, explicando que no podía estar

presente en la presentación del gabinete por ser contacto estrecho de covid, cerró con un "saludos al Benja", refiriéndose al hijo más pequeño del economista.

Tanto en Apruebo Dignidad (AD) como en la ex-Concertación admiten que tras el triunfo en segunda vuelta, Boric estaba preocupado —"asustado", dicen los más duros— porque sabía que su programa generaba incertidumbre en el mercado, y preveía que cualquier paso en falso podía significar una corrida, que dependiendo de la intensidad podría conducir a una debacle financiera. "Marcel tranquiliza a los mercados, no será bueno para toda su coalición pero es el nombre más potente", decían en el eje PS-PPD, a sabiendas de que por esta vía entraban al nuevo gobierno. En AD, el convencional Hugo Gutiérrez (PC) admitió esta realidad ironizando: "No puedo menos que felicitar al PS, qué manera de ganar, perdiendo".

La llegada de Marcel no deja de ser paradigmática, pues rechazó con dientes y uñas los proyectos que permitían retiros de los fondos previsionales, mientras que los parlamentarios de AD eran sus férreos defensores, el hoy Presidente entre ellos.

### Muñeca política

A diferencia de sus antecesores, que al debutar en el sillón de Rengifo contaban con muchos pergaminos académicos que garantizaban su expertise macroeconómico, Marcel suma una habilidad blanda no menor: su conocimiento del lenguaje del mundo político, que no es nada fácil para quienes provienen de otra vertiente.

Es que su vida profesional ha estado muy ligada a Teatinos 120, donde partió en 1990 como asesor en finanzas públicas, para luego ser subdirector y en 2000 volver como director de Presupuestos. Le tocó un período de vacas flacas, por tanto, era conocido por su negativa a entregar recursos porque sí, sin un detalle pormenorizado del gasto.

Junto a Eyzaguirre generó la regla de balance estructural que rige hasta ahora. Por eso la confianza de los mercados, pues creen que Marcel tendrá las riendas del gasto público para mantener con vida su propia creación. Así lo evidenció en su primera declaración pública, al manifestar que su rol será crear las condiciones para que se materialicen los compromisos del programa: "Generar los recursos y capacidades que requiere la implementación de la agenda del gobierno, controlar el crecimiento de la deuda pública". Pero las intenciones que el papel soporta no son tan fáciles de cumplir, ya que la presión de los partidos por gastar más son conocidas, y va-



Mario Marcel con su hijo Benjamín, a quien Gabriel Boric saludó especialmente en el acto del Museo de Historia Natural donde presentó a su gabinete.

### DEFINICIONES EN EL TIEMPO

#### COMO DIRECTOR DE PRESUPUESTOS

“Ser socialista no tiene por qué ser sinónimo de irresponsabilidad fiscal, sino al contrario. En las políticas de equidad e inversión social, prioritarias para el pensamiento socialista, no hay milagros ni golpes de fortuna: su efectividad depende de la capacidad de persistir en el tiempo. Y uno es socialista en la medida en que se preocupa de eso”.  
 (9 febrero 2002)

“No sé qué es más difícil, si administrar la abundancia o la escasez. En el primero, aparentemente hay recursos para hacer todo y cuesta imponer mayor racionalidad; cuando hay mayor estrechez todos los actores están conscientes de que no hay recursos ilimitados, se comparten más las prioridades, y el trabajo por una mayor eficiencia, que para mí es parte

integral de hacer un buen trabajo presupuestario”.  
 (25 julio 2003)

#### CRISIS FINANCIERA

“Aquí (en Chile) parece que estuvieramos más o menos en la misma. Lo de bajar los impuestos, liberalizar el mercado del trabajo, liberalizar las finanzas, pareciera que no le hubiera tomado el peso al significado de esta crisis. ¿Tiene sentido que las ganancias de capital estén cada vez más exentas de impuestos?”  
 (10 noviembre 2008)

#### PENSIONES

“Las comisiones no son para castigar o premiar a alguien, sino que es el pago por un servicio, y eso incluye la recaudación y la mantención de cuentas. Debe haber más transparencia en el manejo, la gente tiene que saber dónde y por qué se está

inviertiendo sin necesidad de ser experto financiero”.  
 (17 enero 2008)

“El sistema de pensiones, como cualquier otra área de política pública, debe estar siempre abierto a mejoras. Ya se rompió el tabú de que el esquema de AFP era intocable”.  
 (25 enero 2013)

#### BORIC Y HACIENDA

“Mientras he sido presidente del Banco, aparte de las relaciones que se producen a distintos niveles, siempre he tratado de mantener reuniones bilaterales quincenales con el ministro de Hacienda y su equipo, para irnos actualizando en nuestra visión de la economía y sobre los planes que hay en cada lado. Eso es lo que pensaría hacer con el o la ministra de Hacienda que asuma”.  
 (2 enero 2022)

rios en el PC interpretaron su llegada como “una moderación del programa”. Esa inquietud la evidenció el presidente del PC, Guillermo Teillier, con un escueto “no lo conozco”.

“Marcel se transformará en un boomerang para algunos de Apruebo Dignidad, lo van a querer cercenar”, sostienen parlamentarios

cercanos al nuevo gobierno. “Este será un suicidio político, va a durar un mes y lo echarán”, sentencian en la derecha.

Pero Marcel tiene muñeca. Y aunque hoy figura como independiente, tiene una vida ligada a la izquierda, militando desde los 80 en la Izquierda Cristiana y después en el PS.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA**

**Nombre:** Nicolás Grau Veloso  
**Profesión:** ingeniero comercial, magíster en Economía de la U. de Chile y doctor en Economía de la Universidad de Pensilvania.

**Experiencia:** académico de la Facultad de Economía y Negocios de la U. de Chile e investigador del Centro de Estudios para el Conflicto y la Cohesión Social (Coes).

“Vamos a ser un gobierno aliado de las pymes. Si hacemos cambios, no va a ser ni en contraposición ni haciéndoles la vida más difícil”.

“La élite económica, un sector cuyo poder político fáctico (inmune a las necesarias instituciones democráticas representativas) se pone en cuestión solo en situaciones extraordinarias, por ejemplo, cuando existen estallidos y protestas sociales”.

**Cree en un Estado promotor:**

**El crítico de la Concertación y de la élite empresarial que llega a Economía**

La Universidad de Chile ha sido clave para el futuro titular de la cartera de Economía, Nicolás Grau (38 años). En esa casa de estudios, el hijo de la exministra y actual consejera del CDE Paulina Veloso conoció al Presidente electo, Gabriel Boric, cuando este iniciaba sus estudios de Derecho y Grau presidía la FECh. Ahí forjaron una amistad que se prolonga hasta hoy y que lo convirtió en un influyente asesor para el Presidente electo durante toda la campaña. También fue una pieza central en el programa de gobierno de Beatriz Sánchez, en la anterior contienda presidencial.

La cartera de Economía, que hoy lidera Lucas Palacios, ya lo habría contactado para comenzar a coordinar el traspaso.

Ingeniero comercial, magíster en Economía de la U. de Chile y doctor en Economía de la Universidad de Pensilvania, en su época de estudiante el nuevo ministro impulsó el surgimiento de una izquierda renovada, criticando duramente a la Concertación, cuestionando que tuvieron “éxito parcial, a costa de una destrucción de la naturaleza y de mantener inalterable la desigualdad”.

El 27 de octubre de 2019, después del estallido social, fue el turno de la élite económica, a la que describió “como un sector cuyo poder político fáctico (inmune a las necesarias instituciones democráticas representativas) se pone en cuestión solo en situaciones extraordinarias, por ejemplo, cuando existen estallidos y protestas sociales”.

Hoy, Grau milita en Convergencia Social, siendo uno de los referentes económicos del Frente Amplio. Es académico de la FEN (Facultad de Economía y Negocios) de la U. de Chile e investigador del Centro de Estudios



para el Conflicto y la Cohesión Social (Coes).  
 “Fue ayudante mío. Tiene una excelente preparación, con un doctorado en la Universidad de Pensilvania, una de las mejores. De la gente del Frente Amplio es de los más ex-

perimentados. Es bastante crítico de la Concertación y de eso discutíamos mucho, pero es una persona que escucha. Siente que en salud, educación y en seguridad social, la sociedad en su conjunto debe absorber parte significativa de los costos”, recuerda el economista Joseph Ramos, quien era decano de la Casa de Bello en aquella época.

A su turno, Manuel Agosin, académico y también exdecano de la Facultad de Economía y Negocios de la U. de Chile, destaca que “es un muy buen economista, ha realizado varios trabajos y estudios sobre materias bien especiales e interesantes, como la economía del crimen, es decir, cómo funcionan los tribunales, las defensorías públicas, el impacto en la economía y en la sociedad del comportamiento delictivo, etc.”.

En septiembre del año pasado, en una entrevista concedida a “El Mercurio”, Grau aseguró que en un gobierno de Boric “creemos que es importante hacer un proceso en que se suban los salarios en Chile, y hay distintos instrumentos para eso, pero vamos a ser un gobierno aliado de las pymes. Si hacemos estos cambios, no va a ser ni en contraposición ni haciéndoles la vida más difícil, sino que acompañándolas a que puedan moverse a un mejor estándar. Necesitamos a las pymes”.

También señaló que “el sector privado tiene que ser parte de la transformación social y ecológica (...). Entendemos que el sector privado es clave y que tiene mucho que aportar. Nadie está proponiendo descartarlos o que ellos dejen de existir, pero sí tiene que ser distinto: pagando mejores salarios, con participación activa de los trabajadores en las empresas, en armonía con el medio am-

biente, respetuosas de su entorno”.

Grau también ha protagonizado polémicas. En agosto del año pasado se enfrascó en un intercambio epistolar en “El Mercurio” con René Cortázar, luego de que el exministro DC aseverara que el programa de Boric era “una perfecta receta para ahuyentar la inversión”. Grau contestó señalando que, “por un tema de honestidad intelectual, no se pueden hacer juicios categóricos como los que hace René Cortázar”, y enfatizó que en su postura había “miedos e imprecisiones”.

Cuando asuma el 11 de marzo, Grau deberá enfrentar una serie de desafíos. “Es una buena cartera para él, porque cree en un Estado promotor, entonces ahí está la Corfo, que aunque no depende directamente de Economía, sí tiene mucha injerencia”, dice Ramos. Coincide Agosin, y recalca que “una de las líneas de trabajo debiera ser una política de desarrollo productivo más intensa que la que se ha hecho hasta ahora, junto con un cambio de la matriz productiva”.

Para reactivar la economía, el programa de Boric propone impulsar las mipymes, asegurando que les dará acceso a financiamiento directo y créditos, además de implementar medidas tributarias especiales y promover un proceso de transformación digital.

Otro eje de la propuesta económica del futuro gobierno es la creación de un Banco Nacional de Desarrollo, destinado a financiar la innovación y desarrollo de las pymes.

También está contenido en el gobierno dotar de más recursos y atribuciones al Sernac y generar mayor coordinación entre organismos afines, para que detecten y sancionen efectivamente las infracciones en materia de protección al consumidor.



Cercanos destacan su buena llegada con el mundo sindical y su conocimiento sobre materias previsionales

## Negociación y experiencia en el sector público: las fortalezas de la futura ministra del Trabajo, Jeannette Jara, para impulsar proyectos icónicos de Apruebo Dignidad

Una cara conocida en las oficinas de Huérfanos 1273 comandará el Ministerio del Trabajo y Previsión Social desde el próximo 14 de marzo. La abogada y administradora pública Jeannette Jara (PC) —quien desempeñó el cargo de subsecretaria de Previsión Social durante la segunda administración de Michelle Bachelet— fue la carta elegida por el Presidente electo, Gabriel Boric, para liderar una de las carteras que cobrará más relevancia durante los próximos años, a la luz de las transformaciones que el mandatario busca impulsar.

La futura ministra —quien es oriunda de Conchalí e integra el comité central del Partido Comunista— presidió la Federación de Estudiantes de la Universidad de Santiago (Usach) en 1997.

Tal es el compromiso con su comuna de origen que la próxima autoridad creó una fundación que se denomina "Ideas para Conchalí", cuyo fin es la articulación de propuestas sociales. El concejal de Conchalí Santiago Arriagada (PC), afirma que Jara "siempre se ha identificado con su comuna. Desde la entidad, de la cual era presidenta hasta hace poco, desarrolló muchos proyectos. Por ejemplo, suscribió un convenio con la Asociación de Farmacias Populares. También con la Usach, para generar una aplicación en tiempos de pandemia y apoyar a emprendedores".

Además, se desempeñó como académica de distintos planteles universitarios y trabajó como fiscalizadora de grandes contribuyentes en el Servicio de Impuestos Internos (SII), donde también fue dirigente sindical de la Asociación de Fiscalizadores (Afiich).

Un dato importante: tras el nombramiento de Mireya Baltra hace 50 años, Jara se convirtió en la segunda militante comunista en encabezar el Ministerio del Trabajo.

Uno de los que conoce muy bien la trayectoria y capacidades de la futura ministra es el constituyente Marcos Barraza (PC). Jara fue su jefa de gabinete cuando se desempeñó como subsecretario de Previsión Social y, posteriormente, como ministro de Desarrollo Social.

"Ella es muy sistemática en sus análisis. Además, tiene capacidad de diálogo social y de negociación. Y es capaz de empatizar correctamente en el ejercicio de interactuar y negociar con la contraparte. Otro aspecto relevante de Jeannette es que tiene un origen popular, que es muy necesario para la política", cuenta el constituyente Barraza.

En el mundo político, Jara es reconocida por sus amplios conocimientos técnicos, capacidad de trabajo y rigurosidad en sus análisis. Sobre ello, Barraza afirma que "haber sido fiscalizadora de grandes cuentas en el SII implica tener un manejo técnico en cifras, pero también de racionalidad y de métodos, que la hace destacar en materias técnicas".

En tanto, el diputado Gabriel Silber (DC), integrante de la Comisión de Trabajo de la Cámara de Diputados, sostiene que la futura autoridad "tiene un perfil técnico y en el área del trabajo tiene mucho conocimiento. Pero en las instancias en las cuales trabajó junto a ella, tiene habilidades políticas y de negociación, que no solo la ponen en un perfil técnico, sino que cuenta con la capacidad de lograr acuerdos y buscar más allá de su sector en aras de alcanzar un resultado".

### "Rigurosa y con gran capacidad de trabajo"

La diputada electa Alejandra Placencia (PC), quien conoce a Jara desde sus tiempos universitarios, define a la futura ministra como "una mujer rigurosa, con una gran capacidad de trabajo, empática y comprometida con los equipos de trabajo que conforma".

La próxima parlamentaria agrega que la abogada y administradora pública "tiene mucha experiencia, forjada desde la presidencia de la federación de estudiantes de la Usach. Posee capacidades que son indiscutibles no solo en la teoría, sino que por todo el desarrollo que ella ha tenido en el servicio público, tanto como profesional del SII, así como en su rol de dirigente sindical y como subsecretaria. Hay una capacidad probada; no se trata de alguien que haya aparecido de pronto sin haber tenido un desarrollo consistente con ese cargo".

Barraza, en tanto, destaca su apertura al diálogo y buena llegada con el mundo sindical. "Ella fue dirigente sindical y sabe de las transformaciones que se deben impulsar en materias laborales, de pensiones, seguridad social y salud laboral. Tiene una excelente relación con sindicatos. Y también tiene una buena capacidad de diálogo con el mundo de los empleadores, que es necesario para estos fines", subraya el constituyente.

Actualmente, Jeannette Jara se desempeña como administradora municipal de la Municipalidad de Santiago, desde donde señalaron que se encuentra de vacaciones. Sobre Jara, la alcaldesa Iraz Hassler reafirma que sus capacidades como "abogada y, ade-



La futura ministra del Trabajo y Previsión Social, Jeannette Jara, se desempeñó muchos años como fiscalizadora de grandes contribuyentes en el SII.

más, administradora pública, fueron algo muy importante para el trabajo que desarrolló en estos casi siete meses como administradora municipal de Santiago". La autoridad municipal agregó que la próxima ministra "tiene un carácter con mucha templeza, posee mucha claridad política y se trata de una persona que tiene, en diversas dimensiones, un desarrollo muy potente. Para nosotros es un orgullo poder aportar al gabinete con una ministra de Estado que tiene un trabajo probado, y que siempre estará pensando en el bienestar de los trabajadores y trabajadoras. Podrá impulsar de buena manera reformas importantes, como en lo previsional, donde ya tiene experiencia, así como algunos proyectos emblemáticos, como el límite de la jornada laboral a 40 horas".

### Próximos desafíos

Una agenda de proyectos bastante nutrida deberá impulsar Jeannette Jara cuando asuma en marzo. La reforma al sistema previsional se vislumbra como una de las principales iniciativas de la próxima administración. Sin embargo, también hay otros proyectos relevantes en materia laboral: la reducción gradual de la jornada de trabajo a 40 horas, el aumento escalonado del sueldo mínimo a \$500 mil y buscar reducir la brecha salarial entre hombres y mujeres.

"Haber elegido a Jeannette Jara —una mujer de indiscutido liderazgo— para fortalecer el trabajo femenino y reducir las brechas es una potente señal del Presidente electo", destaca la próxima diputada Placencia.

En tanto, el diputado Silber añade que el tema más importante para el país este año será la discusión en torno al cambio del sistema de pensiones. "Eso será lo primero que enfrentará el gobierno de Gabriel Boric en el futuro Congreso. Para ello, Jara tiene las habilidades para encarar una reforma y una negociación en un Congreso muy empático", manifiesta el parlamentario.

En tanto, el constituyente Barraza subraya que Jara "está en condiciones de jugar un papel muy destacado en materia de reforma a las pensiones. Y también de derechos laborales, como la reducción de la jornada laboral a 40 horas".

Previamente, Jara se ha mostrado partidaria de transformar el sistema previsional actual —al que ha calificado de "inviable"— en un modelo de seguridad social.

### MINISTERIO DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

Nombre: Jeannette Jara.  
Profesión: Abogada y administradora pública.

Experiencia  
Fiscalizadora tributaria del SII; subsecretaria de Previsión Social (2016-2018).

66 Ella fue dirigente sindical y sabe de las transformaciones que se deben impulsar en materias laborales, de pensiones, seguridad social y salud laboral".  
MARCOS BARRAZA (PC) CONVENCIONAL CONSTITUYENTE.

66 Posee capacidades que son indiscutibles: no solo en la teoría, sino que por todo el desarrollo que ella ha tenido en el servicio público".  
ALEJANDRA PLACENCIA (PC) DIPUTADA ELECTA.