

Heidi Berner: La subsecretaria de Hacienda que Marcel quería como su sucesora (en vez de Grau)

Heidi Berner, ingeniera comercial y subsecretaria de Hacienda, era la carta de Mario Marcel para llegar a Hacienda, lo que finalmente no ocurrió. Consciente de los anticuerpos que genera Nicolás Grau, el Presidente Boric resaltó que su designación en Hacienda representaba la continuidad en el manejo de las finanzas públicas.

Qué observar. El nombre de Heidi Berner era considerada el reemplazo natural ante la renuncia de Mario Marcel, conocida esta mañana. Con solo siete meses restantes, y con la Ley de Presupuestos 2026 en la agenda -en medio de un Congreso en pleno proceso electoral-, era improbable que alguien ajeno a la cartera hubiera asumido esta responsabilidad. “Es algo muy parecido a lo que sucedió con Macarena Lobos en que su buen trabajo en el manejo en el Congreso le permite asumir la gran responsabilidad de ser ministro”, señalaba hace unas semanas una fuente cercana a La Moneda. Varios recuerdan lo ocurrido en 1999, cuando Manuel Marfán reemplazó a Eduardo Aninat como ministro, tras su paso por la Subsecretaría cuando éste renunció para irse al FMI a meses del término del Gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle. Pero, a pesar de Marcel, Boric optó por Nicolás Grau para Hacienda. Se trata de una designación que dejó perplejos a buena parte de los partidos oficialistas, ya que el militante del FA tuvo fuertes cuestionamientos durante su paso por el Ministerio de Economía, pese a que había sido el candidato natural de Boric antes de llegar a La Moneda. Por qué era el nombre. Heidi Berner Herrera (53) se convirtió en la mano derecha de Marcel en marzo de 2023 cuando asumió como subsecretaria de Hacienda en reemplazo de Claudia Sanhueza que pasó a la Subsecretaría de Relaciones Internacionales de la Cancillería. De perfil técnico, con redes en el Congreso y una trayectoria ligada a la modernización del Estado, la subsecretaria de Hacienda es considerada pieza clave en la etapa final del Ejecutivo. Su ascenso a ministra de Hacienda era coherente con su cercanía técnica con Marcel -a quien conoce desde su paso por la Dipres-, y tenía un componente simbólico: podría haberse tratado de la primera mujer en liderar esa cartera. Su vínculo con Marcel se remonta a inicios de los 2000, cuando él la nombró jefa de la División de Control de Gestión en la Dirección de Presupuestos, luego de haberse desempeñado como coordinadora de evaluaciones de impacto. Volvieron a trabajar juntos en 2022, cuando Berner asumió como coordinadora de Modernización del Estado en el Ministerio de Hacienda, tras dejar la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Gestión Institucional de la Universidad de Chile, cargo en el que fue la primera mujer en ser designada, en mayo de 2020. En el segundo gobierno de Bachelet asumió como subsecretaria de Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo Social. Desde allí lideró la creación del Registro Social de Hogares (RSH), que reemplazó la antigua Ficha de Protección Social, y la actualización del sistema de medición de pobreza con enfoque multidimensional. Trayectoria y redes. Berner es ingeniera comercial con mención en Economía de la Universidad de Chile y magíster en Administración Pública de la Kennedy School of Government de Harvard. Se ganó la beca Presidente de la República para estudiar en Harvard (1999-2001) y es parte del Círculo

de Honor 2018 en la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Ha sido consultora de organismos multilaterales como el Banco Mundial, el BID y la Cepal, y trabajó en Cieplan, el think tank que marcó el diseño económico de la Concertación, a mediados de los noventa, al igual que Marcel lo hizo a fines de los ochenta. Entre sus redes personales y profesionales destacan figuras como Solange Berstein (presidenta de la CMF), Ximena Clark (ex directora del INE) y Jorge Rodríguez (ex presidente del Consejo Fiscal Autónomo). Otros que mencionan son Macarena Lobos, Paula Benavides, y Marcelo Tokman. Varios recuerdan su pasado en el equipo de fútbol que armaron en la FEN y su fanatismo por el Club Universidad de Chile, como una hinchista que va a ver a su equipo al estadio, a veces acompañada de Claudio Soto, el consejero del Banco Central. En la última década, Berner ha forjado vínculos institucionales tanto con el Congreso como con la academia. Diputados oficialistas y de oposición coinciden en valorar su perfil técnico, disposición al diálogo y profundo conocimiento del aparato estatal. En este período le ha tocado liderar los proyectos de reforma al sistema de compras públicas, plataformas de apuestas, reactivación del turismo, e inteligencia económica. Además de apoyar directamente al ministro Marcel en los de registro de deuda, simplificación regulatoria, cumplimiento, y ferias libres. Ojo con. Berner conoce al detalle cada iniciativa de la cartera y está en condiciones de continuar la discusión presupuestaria del segundo semestre. Ha estado al lado del ministro Marcel en las tramitaciones más complejas en el Congreso, y conoce los cuestionamientos que enfrenta Hacienda por parte de senadores y diputados. Por eso, si Marcel da un paso al costado, Berner no solo sería la alternativa más natural, sino también la más preparada para conducir la última etapa económica del Gobierno. Señal T13 En Vivo