

¿UN PAÍS SIN HIJOS?

La Araucana y Alta Dirección FEN U. de Chile abren el debate sobre el desafío demográfico que enfrenta el país

La sostenida baja en la tasa de natalidad en Chile se ha convertido en uno de los temas más críticos para el futuro social y económico del país. Con el objetivo de abrir una conversación amplia sobre sus causas y consecuencias, se realizó el conversatorio "¿Un país sin hijos? Natalidad, Bienestar y Rol de las Organizaciones", en la sede de Alta Dirección de la Facultad de Economía y Negocios (FEN) de la Universidad de Chile, instancia impulsada en alianza con Caja La Araucana.

El encuentro fue inaugurado por Álvaro Clarke, director ejecutivo de Alta Dirección FEN, quien destacó que "la discusión sobre natalidad es, en realidad, una conversación sobre el futuro del país. Basta mirar el caso de China para entender cómo una baja sostenida en la natalidad puede tener consecuencias profundas en la estructura productiva y social".

Por su parte, Francisco Sepúlveda, gerente general de Caja La Araucana, abordó la necesidad de que las organizaciones se adapten al envejecimiento poblacional y asuman un rol activo frente a la caída en la natalidad. "No basta con reconocer el fenómeno: debemos responder con políticas concretas que promuevan la corresponsabilidad y eliminen los desincentivos a la maternidad. En La Araucana hemos implementado medidas que avanzan en esa línea y que aseguran que la maternidad no sea una desventaja", señaló.

El panel, moderado por Gabriela Acharán, subdirectora de Alta Dirección FEN, contó con la participación de María José Abud, investigadora de Horizontal y ex Subsecretaria del Ministerio de la Mujer y Equidad de Género; Rodrigo Gutiérrez, gerente general de CIEDESS; y Valentina Paredes, directora del Magíster y Doctorado en Economía de la FEN UCHILE.

Durante el diálogo, Rodrigo Gutiérrez advirtió que la baja natalidad no solo impacta en la productividad, sino también en la sostenibilidad de los sistemas de salud y pensiones. "Estamos frente a un fenómeno que compromete la base contributiva del país, con efectos directos en el financiamiento público y en la estructura de cuidados. La respuesta debe ser integral, desde el Estado y el sector privado", sostuvo.

A su vez, Valentina Paredes profundizó en la denominada penalización por maternidad, fenómeno ampliamente medido en distintos países y que se traduce en una caída de ingre-



Francisco Sepúlveda, gerente general Caja La Araucana; Lorena Norambuena, gerente de Comunicaciones y Asuntos Públicos de Caja La Araucana; Macarena Letelier, directora de Caja La Araucana; Gabriela Acharán, subdirectora Alta Dirección FEN Universidad de Chile y Álvaro Clarke, director ejecutivo Alta Dirección FEN Universidad de Chile.



Valentina Paredes, directora de Magíster y de Doctorado en Economía FEN Universidad de Chile; María José Abud, ex subsecretaria del Ministerio de la Mujer y Equidad de Género; y Rodrigo Gutiérrez, gerente general CIEDESS.



Michelle Smith, fundadora de Smith Consultores; Antonio Navallas, gerente general de KPMG; Denise Smith, psicóloga de Smith Consultores y Jaime Calderón, académico Universidad de Chile.



Camilo Calderón, especialista senior de CIEDESS; Lorena Maturana, asesora de empresas; María Ignacia Contreras, socia de Lambda Consultores y Richard Campillay, periodista de Radio ADN.



Catty Schongut, especialista en Fundraising de Fundación Generation Chile; Manuel Vargas, exdirector ejecutivo de Icare; Maite Rodríguez, coordinadora Fundación Generation Chile y Francisco Anguita, economista de la Universidad de Chile.

esos y menores oportunidades de desarrollo profesional para las mujeres tras ser madres. "La posibilidad de compatibilizar crianza y carrera laboral es hoy un factor determinante a la hora de decidir tener hijos", enfatizó.

En la misma línea, María José Abud subrayó que no existe una "bala de plata" que resuelva el problema de la baja natalidad. "El desafío requiere políticas públicas que redistribuyan la carga del cuidado, que hoy recae mayoritaria-

mente en las mujeres. La corresponsabilidad social debe ser entendida como un principio de equidad y no solo como una opción personal o familiar", afirmó.

Los panelistas coincidieron en que Chile necesita transformaciones estructurales y una mirada de largo plazo que trascienda los ciclos políticos, apuntando a la necesidad de articular esfuerzos públicos y privados. Entre las medidas propuestas se destacaron los incentivos monetarios a la maternidad, la redistribución de los costos de la crianza entre hombres y mujeres, la flexibilización de las jornadas laborales, el fortalecimiento del acceso a la reproducción asistida y los programas de apoyo a la co-parentalidad.

El conversatorio forma parte de la alianza entre Caja La Araucana y Alta Dirección FEN UCHILE, una colaboración orientada a promover el diálogo y la reflexión sobre los grandes desafíos sociales del país, vinculando a la academia, las empresas y las instituciones con temas de bienestar, sostenibilidad y equidad.