

F Frases

“No podíamos negar el ingreso porque estábamos cometiendo una ilegalidad si estos menores portaban la documentación que corresponde”.

Ricardo Gatica

Subdirector de Inteligencia, Crimen Organizado y Seguridad Migratoria de la PDI

“Cuando uno cree que ya lo ha visto todo, determinados personajes se ocupan de recordarnos que siempre se puede caer más bajo”.

Javier Milei

Presidente de Argentina, y la polémica con el padre de Messi

C Correo

Cambios en la minería

● Nuestra primera visita a Exponor confirmó algo que venimos observando hace tiempo: la minería está cambiando. Y no solo en términos tecnológicos o productivos. También evoluciona la forma en que entiende su impacto y las expectativas sobre quienes integran su cadena de valor.

En una de las exhibiciones mineras más importantes de Latinoamérica quedó claro que la conversación ya no gira únicamente en torno a productividad y eficiencia. Hoy, la gestión de los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza es clave para construir confianza y relaciones de largo plazo.

Desde Workmate y Comaco, ambas Empresas B Certificadas que prestan servicios a la industria minera, observamos con optimismo esta evolución. Nuestra experiencia demuestra que es posible cumplir altos estándares operacionales y generar un impacto positivo en las personas, comunidades y entorno.

Lo que antes podía considerarse una tendencia hoy es una exigencia concreta. Las compañías mineras están elevando sus criterios de selección y buscando proveedores que respondan con excelencia técnica y prácticas responsables. En este escenario, la Certificación de Empresa B aporta es-

tándares y evidencia verificable sobre la gestión de impactos.

Lo observado en Exponor confirma que la sostenibilidad está pasando desde la periferia al centro de la estrategia empresarial. La minería del futuro requerirá tecnología, eficiencia y capacidad de adaptación, pero también organizaciones que comprendan que generar valor compartido es una condición para mantenerse competitivos. Desde Sistema B vemos que esta transformación ya está en marcha y representa una oportunidad para fortalecer una industria que contribuye al desarrollo de los territorios y las personas.

Zdenka Astudillo, Anita Marambio y Soledad Lama

Tráfico de menores I

● El ingreso a Chile de 3200 ciudadanos haitianos, entre enero y abril de 2025 en su gran mayoría bajo la promesa de reunificación familiar, se calcula que más de 200 de ellos eran menores de edad de los que actualmente se desconoce su paradero, por lo que no es solo un fracaso administrativo, sino una grave crisis de seguridad y derechos humanos que expone al Estado chileno a severas demandas in-

ternacionales.

Las interrogantes son alarmantes: se desconoce quién financió los vuelos charter y se reportan casos donde más de treinta menores ingresaron bajo la tutela de un solo adulto sin un vínculo aparente. A esto se suma un profundo desorden institucional en la toma de datos, con nóminas incompletas y una falta de corroboración de las direcciones en Chile o de las identidades de los tutores.

Hoy no sabemos si estos menores realmente se reunieron con sus padres ni en qué condiciones se encuentran. Esta negligencia de quienes no cumplieron con su labor ha dejado en la absoluta vulnerabilidad a niños que ya provenían de una nación atormentada, corrompiendo, al mismo tiempo, nuestro tejido social.

Cynthia Campos Gómez

Tráfico de menores II

● Chile ha tenido una de sus grandes fortalezas en el entramado burocrático de sus instituciones; es lo que nos ha distinguido de “estados fallidos”, que tantas penurias les han costado a naciones vecinas hermanas. Lamentablemente, debemos reconocer que esa característica está hoy en duda

con la corrupción y tontería de funcionarios y políticos. La última manifestación de esta crisis es el escándalo del ingreso de cientos, sino miles, de niños haitianos. Aún estamos a tiempo de enmendar el rumbo.

Andrea González P.

Indicadores en salud

● En los sistemas de salud, la medición se ha transformado en una herramienta indispensable para monitorear procesos, gestionar riesgos y apoyar la toma de decisiones. Tan importante como medir es preguntarse qué estamos midiendo y cuál es el propósito de esa medición.

Hoy los establecimientos enfrentan crecientes exigencias de reporte y monitoreo. No obstante, no todos los indicadores generan información útil para mejorar la atención. Algunos permiten anticipar riesgos, prevenir daños y fortalecer la calidad de los servicios; otros se convierten en ejercicios de cumplimiento administrativo que consumen tiempo y recursos sin aportar mejoras.

Desde la perspectiva del control de gestión, el valor de un indicador radica en monitorear el avance hacia objetivos estratégicos y proporcionar in-

formación relevante para la toma de decisiones. Cuando eso no ocurre, las organizaciones corren el riesgo de medir mucho, pero aprender poco.

Esto no implica restar importancia a los indicadores. Por el contrario, existen ámbitos donde su seguimiento resulta esencial. La OCDE estima que los eventos adversos representan cerca del 15% del gasto hospitalario, mientras que numerosos errores diagnósticos podrían prevenirse mediante mejores procesos de detección, coordinación y seguimiento.

La discusión debe centrarse en identificar lo que aporta valor. Los indicadores más útiles son los que permiten comprender riesgos, generar aprendizaje y orientar los esfuerzos en generar un mayor impacto. La pregunta clave es si estamos midiendo lo que realmente importa.

Alicia Núñez

El Mercurio de Calama invita a sus lectores a escribir sus cartas a esta sección. Los textos deben tener una extensión máxima de 1.000 caracteres e ir acompañados del nombre completo, cédula de identidad y número telefónico del remitente. La dirección se reserva el derecho de seleccionar, extraer, resumir y titular las misivas. Las cartas deben ser dirigidas a cartas@mercuriocalama.cl

F Foto del día

EL OJO AZUL DEL ZORRO

Un fotógrafo compartió la historia de un zorro culpeo que observó durante varios años en una ruta del altiplano de San Pedro de Atacama, en Chile. El animal era fácilmente reconocible por una característica poco común: uno de sus ojos era azul. Según el relato, el zorro solía acercarse a la carretera, aparentemente acostumbrado a recibir alimento de los viajeros, y fue visto recorriendo más de 30 kilómetros entre distintos avistamientos. Foto de @Elolfato.



X EN X #HAITIANOS

@punto_aparte1 Chile autorizó la entrada de cientos de niños haitianos, los registró en sus sistemas y hoy no sabe dónde están. La Contraloría buscó a 105 casa por casa y encontró a 41. Siete organismos se pasaron alertas tres años. Nadie cerró la puerta.

@Jou_Kaiser Oficié y el gobierno de Boric nos ignoró olímpicamente. Complicidad o desidia? El caso de los niños de Haití se pudo haber aclarado mucho antes, si el gobierno hubiese respondido correctamente y los parlamentarios tuviesen reales facultades fiscalizadoras.

@cristian_aralay Luis Thayer, el mismo exdirector de migraciones que advirtió que “algo no cuadraba” y que aun así entregó después 10.000 visas de reunificación fami-

liar, dice que hay “exageración” y que “se distorsionan los elementos centrales” en el caso de los menores haitianos. Al mismo tiempo dice que podría haber delito de trata y de tráfico de personas. Graves declaraciones.

@rodolfocarter La noticia de 468 niños haitianos perdidos en el país es algo que ha conmovido a la opinión pública, y que nos debe mover a todos a tomar acciones concretas.

@matiaswalkerp Por unanimidad aprobamos proyecto de acuerdo en la sala del @Senado Chile para que el Estado construya catastro actualizado de niños haitianos que habrían sido ingresados bajo circunstancias irregulares y la identidad de los adultos que los acompañaron.