

13.6 ° Santiago, CL

viernes, junio 5, 2026

Quiénes Somos

f

in

in

in

in

in

PRENSA

PORTAL

INNOVA

Noticias

Columnas y Reportajes

Suscríbete

Calendario Expo y Ferias

Área Comercial

Media Partner

Inicio > Seguridad > Ciberseguridad ambidiestra: el equilibrio entre control e innovación que exige la nueva...

SeguridadTecnologíaNoticias

Ciberseguridad ambidiestra: el equilibrio entre control e innovación que exige la nueva era digital

Por Portal Innova | Grupo Prensa Digital | LV - junio 5, 2026 10 0

Compartir en FacebookCompartir en TwitterG+P

% Post



Ciberseguridad ambidiestra: el equilibrio entre control e innovación que exige la nueva era digital

José Lagos Docente UEJecutivos Facultad de Economía y Negocios Universidad de Chile

Durante años, la ciberseguridad fue entendida principalmente como una función de control: políticas, firewalls, monitoreo, gestión de accesos, cumplimiento normativo, auditorías y respuesta ante incidentes. Todo eso sigue siendo esencial. Sin embargo, en la nueva era digital, marcada por inteligencia artificial, ataques automatizados, ransomware, deepfakes, ingeniería social avanzada y riesgos en la cadena de suministro, proteger lo conocido ya no basta. Las organizaciones también necesitan aprender, experimentar y anticiparse.

Aquí surge un concepto clave para la estrategia moderna de ciberseguridad: la ambidestreza organizacional.

Una organización ambidiestra es aquella capaz de equilibrar dos capacidades que suelen competir entre sí: la explotación y la exploración. La explotación consiste en aprovechar y perfeccionar lo que ya existe. En ciberseguridad, esto significa fortalecer controles, estandarizar procesos, cumplir regulaciones, capacitar usuarios, monitorear eventos, gestionar vulnerabilidades y mantener la continuidad operacional. Es la dimensión del orden, la eficiencia y la disciplina.

La exploración, en cambio, apunta a descubrir nuevas formas de protegerse. Incluye pilotos de inteligencia artificial, threat hunting, simulaciones de ataques, modelos predictivos, automatización de respuestas, nuevas arquitecturas de seguridad y análisis avanzado de amenazas emergentes. Es la dimensión del aprendizaje, la innovación y la adaptación.

El desafío estratégico es que muchas organizaciones se inclinan demasiado hacia uno de estos polos. Algunas son muy sólidas en explotación: tienen políticas, comités, matrices, controles y reportes, pero poca innovación defensiva. Otras exploran intensamente nuevas tecnologías, pero no siempre logran institucionalizarlas en procesos, métricas, responsables y evidencias. En ambos casos, existe una brecha.

La ciberseguridad ambidiestra busca resolver esa tensión. No se trata de elegir entre control o innovación, sino de integrar ambos mundos. Una organización verdaderamente madura no solo demuestra que tiene controles, sino que también es capaz de cuestionarlos, adaptarlos y rediseñarlos frente a amenazas cambiantes.

Este enfoque puede ser evaluado incluso mediante procesamiento de lenguaje natural (NLP). Los reportes corporativos, memorias anuales, políticas, informes de auditoría y reportes de riesgo contienen señales sobre cómo una organización entiende su ciberseguridad. Cuando el lenguaje se concentra en cumplimiento, políticas, monitoreo y auditoría, predominan señales de explotación. Si aparecen conceptos como innovación, automatización, inteligencia artificial, simulación, threat intelligence o nuevas capacidades, emergen señales de exploración.

Un análisis documental basado en NLP permite clasificar a las organizaciones en cuatro estados: supervivencia, cuando existen bajas señales de exploración y explotación; investigación, cuando predomina la exploración, pero falta consolidación; reforzamiento, cuando hay controles sólidos, pero baja innovación; y balance, cuando la organización combina ambas capacidades. Este último representa el estado ambidiestro.

La conclusión es clara: la ciberseguridad del futuro no será solo una función técnica ni un requisito de cumplimiento, sino que deberá tener la capacidad de adaptación continua. Los directorios, Director de Seguridad de la Información (CISO), Delegado de Protección de Datos (DPO), auditores y gerentes de riesgo, deberán preguntarse no solo si la empresa está protegida hoy, sino si está aprendiendo lo suficiente para defenderse mañana.

Porque en ciberseguridad, defender sin innovar conduce a rigidez e innovar sin controlar lleva a la dispersión. La ventaja estratégica estará en lograr ambas cosas al mismo tiempo.



Equipo Prensa
Portal Innova

SUSCRÍBETE

☐ Empresario ☐ Profesional ☐ Otro

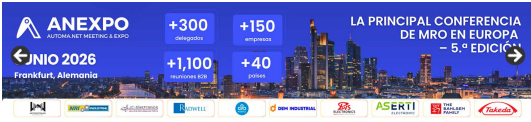
(*): Requerido

Enviar



ÚLTIMAS PUBLICACIONES





Compartir

Artículo anterior
Océanos abiertos, datos abiertos

Artículo siguiente
El Niño: cautos, no pasivos

Portal Innova | Grupo Prensa Digital | I.V

ARTÍCULO RELACIONADOS MÁS DEL AUTOR

Noticias

El Niño: cautos, no pasivos

Noticias

Océanos abiertos, datos abiertos

Seguridad

CCHC distingue a Boetsch por su desempeño en seguridad laboral

Eventos

Acero Verde | Biministro Mas valora inversión de Aceros AZA para aumentar la capacidad de laminación de Planta Colina

Economía y Negocios

Sobre el estado del Reino

Electromovilidad

Autos eléctricos en edificios: el desafío que pone a prueba a los condominios en Chile



Océanos abiertos, datos abiertos

Noticias junio 5, 2026

CCHC distingue a Boetsch por su desempeño en seguridad laboral

Seguridad junio 5, 2026

Acero Verde | Biministro Mas valora inversión de US\$ 15 millones de Aceros AZA...

Eventos junio 5, 2026

Loading widget...

SÍGUENOS EN REDES SOCIALES

Seguir a @Prensainnova

PUBLICACIONES MÁS VISTAS

Noticias

Pronóstico Crystal Palace vs Arsenal de la Premier League

[vc_row][vc_column][vc_column_text]El Selhurst Park albergará la última jor...

Minería, Noticias

Minería Circular: Salmuera de plantas desaladoras se consolida como una oportunidad de negocio en minerales críticos para Chile

El avance de la desalación en Chile para abastecer a la minería y asegurar...

Tecnología, Noticias

¿Dónde comprar un iPhone 16 en Santiago?: Comparar modelos, memoria y beneficios antes de elegir

Si estás renovando tu celular y te preguntas ¿Dónde puedo comprar un iPhone...

Noticias

Qué equipos de LatAm pasarán de grupo en el Mundial 2026 y qué dicen las cuotas

El Mundial 2026 ya tiene definidos a sus 48 participantes, con grupos sorte...

Retail, Tecnología, Noticias

Línea blanca con IA en Chile: El impacto de los sensores cognitivos y el aprendizaje profundo en los electrodomésticos

El concepto de hogar conectado ha dejado de ser una promesa de ciencia ficc...

Tecnología, Noticias

Acero metales construyen nanocristales con un rendimiento superior

Un equipo de investigación de la Universidad de Stanford y el Instituto Ava...

Economía y Negocios, Energía, Noticias

¿Cómo cambiarse a cliente libre en Chile?: paso a paso

Passar a cliente libre implica cambiar la forma en que se gestiona la energí...

Ciberseguridad, Tecnología, Noticias

Ciberseguridad en transacciones masivas: el modelo del entretenimiento digital como referente para la fintech

Pocas industrias procesan tantas operaciones simultáneas y datos tan sensib...

Economía y Negocios, Industria Marítima y Portuaria, Logística y Transporte, Noticias

Importaciones tecnológicas en Chile: el desafío logístico detrás del boom de consumo digital

Smartphones con inteligencia artificial, e-commerce transfronterizo en alza...

Logística y Transporte, Retail, Noticias

¿Tu equipo pierde el tiempo cruzando el almacén? El truco definitivo para mejorar la logística interna

Pasar la jornada laboral corriendo de una punta a otra de la bodega para re...



Algunas imágenes de archivo son proporcionadas por: dreamstime.com

Algunas imágenes de archivo son proporcionadas por: Depositphotos.com



| Prensa Publicidad | Prensa Colaborativa | Suscríbete |

GRUPO PRENSA DIGITAL
Contacto Prensa: prensa@portalinnova.cl | +569 4817 5372
Contacto Comercial: +569 4521 9061

Prensa y Difusión para la Innovación y Sustentabilidad en las principales áreas de la economía y desarrollo.
Somos un medio de prensa colaborativo, temático y digital, perteneciente a Grupo Prensa Digital www.grupoprensadigital.cl.
Damos visibilidad a temas sobre minería, medio ambiente, energías renovables, recursos hídricos, industria alimentaria, transporte, construcción, telecomunicaciones, tecnología e informática, economía, servicios y más, mediante la publicación de contenidos de calidad, con una audiencia de profesionales de todas las edades y tomadores de decisión del ámbito público y privado.
Los 5 portales de Noticias de **Grupo Prensa Digital**, incluido Portal Innova, publican en forma gratuita para entidades sin fines lucros, que busquen un medio de prensa donde visibilizar sus contenidos.
Dejamos invitados a periodistas, fundaciones, municipios, colegios, universidades, ONG, agrupaciones, ministerios, servicios públicos , etc..., a ser parte de nuestra red de prensa colaborativa para la Innovación en Chile. También invitamos a las empresas y marcas a sumarse a nuestro selecto grupo de Auspiciadores y ser parte de la comunidad de **Portal Innova Noticias**.

Contáctanos: prensa@portalinnova.cl

